

Rapport d'Impact 2024

Investir dans les personnes, les partenariats et le progrès

Regarder en arrière, avancer ensemble

2024 a été une année de défis et de changements pour iCRA. Nous avons dû dire au revoir à des collègues précieux, ce qui n'est jamais facile pour une équipe soudée. En parallèle, le programme néerlandais Nuffic OKP a pris fin. Ajouté au contexte politique actuel aux Pays-Bas, cela a freiné nos ambitions de croissance.

Mais cette année a aussi été celle de la concentration. En 2024, nous avons pris le temps de revoir nos partenariats, avec un objectif clair : les renforcer et les développer. Pour nous, les partenariats sont au cœur de notre travail. Investir dans ces relations, c'est miser sur l'avenir d'un secteur agroalimentaire dynamique et résilient. Nous pensons qu'en élargissant notre réseau de partenaires, notre présence locale et notre impact vont croître de manière significative en 2025. Restez connecté(e)s. Notre [rapport financier](#) est disponible séparément sur notre site web.

Avec toute ma reconnaissance, Mariette Gross – Directrice exécutive



iCRA est une fondation basée aux Pays-Bas qui agit dans les pays du Sud. En 2024, iCRA a mené 16 projets en cours dans 8 pays et organisé 7 formations mixtes (en ligne et en présentiel). Son équipe principale compte 10 personnes, et elle travaille en étroite collaboration avec 16 organisations partenaires en Afrique. iCRA s'appuie sur une communauté mondiale dynamique de plus de 12 000 ancien·nes participant·es et partenaires de projet, dont beaucoup ont été formé·es à la facilitation et à la collaboration.

Pour contribuer à l'ODD 2, Faim Zéro, iCRA renforce les compétences des professionnel·les de l'agrobusiness et de l'agri-éducation afin qu'ils puissent construire des partenariats durables fondés sur la confiance. Nous sommes convaincus que la collaboration rend les systèmes alimentaires plus efficaces, innovants et résilients.

2024 en chiffres

331

Nouveaux coachs et formateurs de Cluster Agricole formés

239

Enseignants formés pour préparer les jeunes aux métiers du secteur agroalimentaire

378

PME et coopératives engagées dans une collaboration à long terme

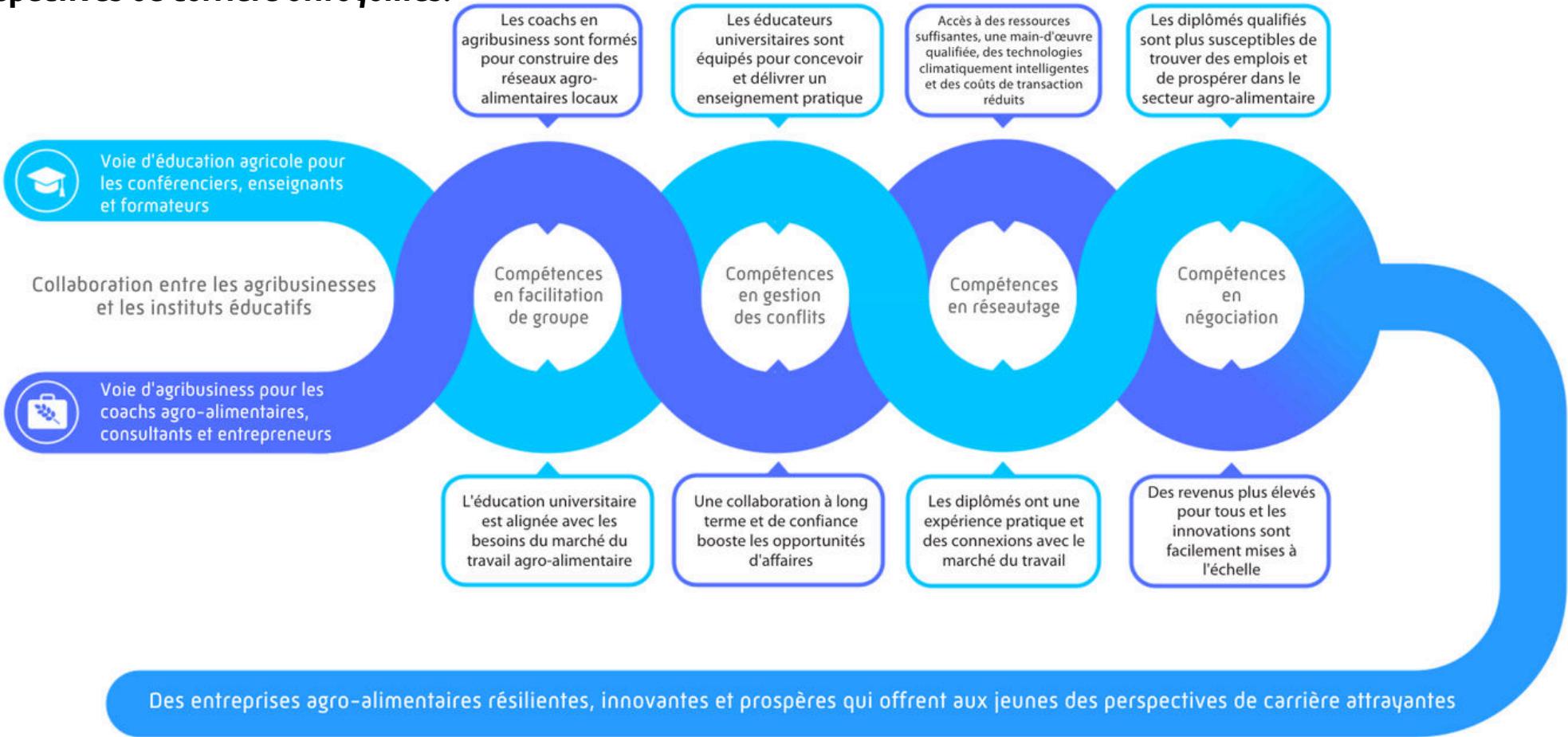
Opportunités d'affaires renforcées pour

5706

les agriculteurs grâce à des collaborations et des partenariats de confiance

Notre contribution au changement

En 2024, nous avons poursuivi l'affinement de notre approche du changement dans l'agrobusiness et l'agri-éducation, guidés par notre mission : bâtir des systèmes alimentaires résilients, innovants et durables, qui offrent aux jeunes des perspectives de carrière attrayantes.



À iCRA, nous agissons à la fois sur les volets agrobusiness et agri-éducation. Ce que nous constatons de plus en plus, c'est à quel point ces deux mondes s'entremêlent. Des jeunes qualifiés créent leur entreprise ou trouvent un emploi dans des PME agricoles. Il ne s'agit pas de deux parcours séparés, mais de forces complémentaires qui, ensemble, façonnent un secteur dynamique et résilient. D'ailleurs, nous menons de plus en plus de projets où l'éducation et l'agrobusiness se rencontrent et se renforcent mutuellement. Je pense que cette tendance va se poursuivre, car c'est là que l'impact durable prend vraiment racine. » Mariette Gross, Directrice exécutive

Projets en agrobusiness et éducation en 2024

En 2024, nous avons travaillé avec des partenaires à travers le monde pour renforcer les entreprises agricoles et les institutions d'agri-éducation, en développant la confiance, les compétences et la collaboration le long des chaînes de valeur locales. À travers nos projets, nous avons accompagné des agriculteurs, des coachs, des enseignants et des étudiants à transformer les connaissances en actions, pour rendre les systèmes alimentaires plus inclusifs, résilients et durables.

Projets en agrobusiness

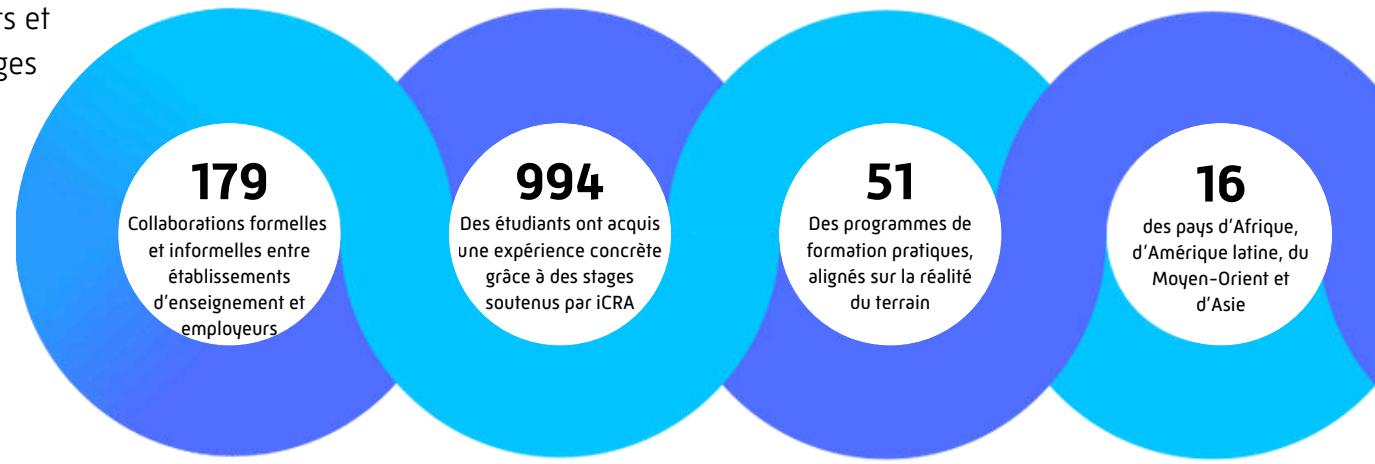
En 2024, nous avons partagé notre expertise en agrobusiness à travers 6 projets. L'un des temps forts a été le [projet REEL-Mahita](#) au Niger, renforcé par le programme TMT Niger. Le projet REEL-Mahita vise à renforcer les chaînes de valeur de l'élevage au Niger en soutenant des clusters agricoles inclusifs (GEIC). iCRA a formé et accompagné 23 coachs locaux de cluster pour renforcer la confiance, encourager la collaboration et professionnaliser les pratiques commerciales. Ces clusters, actifs dans 52 communautés des régions de Tillabéry, Dosso et Tahoua, facilitent l'accès au financement, aux intrants et aux marchés.



Projets en agri-éducation

En 2024, nous avons contribué à 10 projets en agri-éducation, en renforçant les compétences et les institutions à travers le monde. Parmi eux, le [projet TMT Iraq](#), mené par iCRA et Wageningen University & Research, a permis de renforcer les universités de Salahaddin et Kerbala pour faire face à la crise de l'eau en Irak, grâce à une meilleure formation en gestion des sols et de l'eau, intégrant l'entrepreneuriat. Parmi les résultats : 28 enseignants et étudiants formés, 5 programmes de formation révisés, 28 stages étudiants réalisés et 17 nouveaux partenariats créés avec des entreprises et ONG. Pour la première fois, 28 étudiants ont pu faire des stages utiles dans le secteur privé, un vrai tournant dans un délai court. Depuis, plusieurs diplômés ont trouvé un emploi dans des entreprises agroécologiques, où ils appliquent des pratiques agricoles adaptées au climat et contribuent à une gestion plus efficace de l'eau.

2024 en chiffres



Encore plus de projets en 2024

Notre portefeuille de projets nous a menés aux quatre coins du monde. [Découvrez l'histoire récente d'iCRA](#) et comment nous faisons vivre les partenariats pour soutenir des systèmes agroalimentaires dynamiques partout dans le monde.

Go Green Mali : accélérer la croissance verte

Le projet [Go Green Mali](#), financé par l'Ambassade des Pays-Bas et coordonné par SNV Mali, accompagne la transition du pays vers une économie verte. Il forme les jeunes aux compétences durables et à l'entrepreneuriat dans les régions de Bamako, Sikasso, Ségou et Mopti. Le projet soutient des secteurs verts tels que le compostage, les biocarburants, l'énergie solaire, la reforestation et le biogaz, tout en renforçant l'employabilité des jeunes et la résilience climatique dans un contexte marqué par des fragilités politiques et environnementales.

Dans ce projet, iCRA joue un rôle clé en préparant la nouvelle génération de professionnels agroalimentaires entrepreneurs. Nous menons des actions ciblées : formations, plaidoyer, appui au développement d'idées de business verts et partenariats avec des institutions comme l'Université de Ségou. Grâce à ces efforts, nous contribuons à ouvrir des voies vers un emploi durable, une croissance verte inclusive et des systèmes agroalimentaires plus solides au Mali.



SASi-SPi : renforcer l'interface science-politique

Le projet [Sustainable Agri-Food System Intelligence – Science-Policy Interface \(SASi-SPi\)](#) est une initiative de cinq ans financée par l'Union européenne (2023–2027). Il fait le lien entre la recherche, les politiques publiques et la pratique pour promouvoir des systèmes alimentaires plus durables et inclusifs en Afrique, en Asie, ainsi qu'en Amérique latine et dans les Caraïbes. SASi-SPi s'appuie sur l'initiative d'évaluation des systèmes alimentaires (FSA), menée par l'UE, la FAO et le CIRAD. Il fournit des analyses rapides, des études thématiques et favorise la collaboration au niveau national, notamment en Colombie, en Sierra Leone et au Bhoutan.



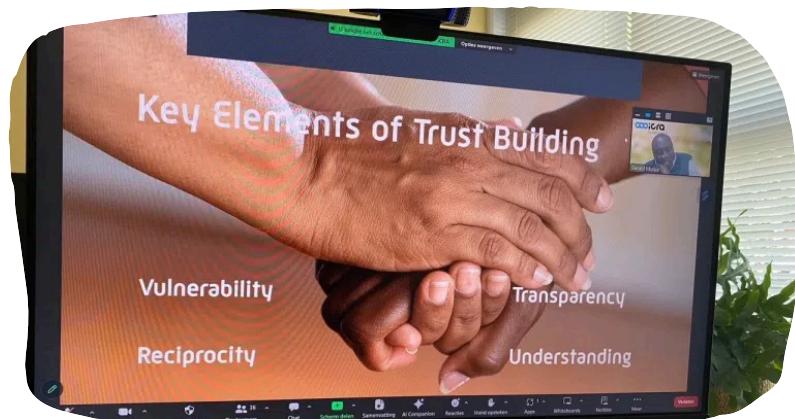
iCRA coordonne le volet "communication pour le développement", en facilitant l'engagement des acteurs des gouvernements, universités, entreprises et organisations de la société civile dans la transformation des systèmes alimentaires. En cultivant la confiance et un dialogue inclusif, iCRA veille à ce que toutes les voix soient entendues et que la collaboration mène à un changement concret et durable.

Une communauté en croissance en 2024

L'apprentissage tout au long de la vie est au cœur de notre mission. C'est pour cela que la communauté iCRA est si importante ! Elle entretient l'esprit de partage, d'apprentissage et de collaboration. Formateurs, anciens participants, enseignants, coachs de cluster et prestataires locaux s'y retrouvent pour échanger, s'inspirer et innover ensemble.

Paroles d'Experts : des idées pratiques, en bref

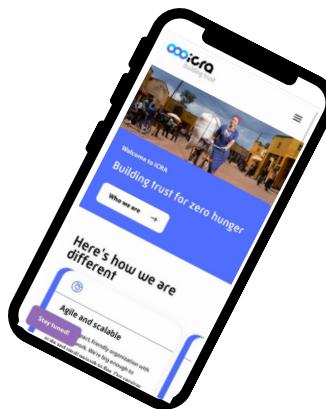
Tout au long de l'année 2024, nous avons continué d'enrichir notre collection de [Paroles d'experts](#). Ce sont de courtes lectures pratiques, pleines d'enseignements tirés de l'expérience d'iCRA en coaching, facilitation et agri-éducation. En 2024, 27 Paroles d'expert ont été publiées sur notre site. Les thèmes vont de la conception de parcours d'apprentissage efficaces à la création de cohésion dans des équipes diverses, en passant par des astuces concrètes pour donner un retour bienveillant ou surmonter les défis de confiance avec les petits agriculteurs.



Un moment fort de la toute première Rencontre d'Experts iCRA

Une communauté en ligne qui grandit

Au 31 décembre 2024, notre communauté en ligne comptait plus de 11 800 abonnés à notre newsletter et près de 15 000 abonnés sur nos différentes plateformes. LinkedIn a atteint 4 617 abonnés, notre espace communautaire rassemblait environ 670 membres actifs, et Facebook restait notre plus grand canal avec 9 696 abonnés. Nous avons aussi commencé à développer notre présence sur Instagram, avec 150 abonnés à la fin de l'année.



Nouveau site web lancé !

Lancé au dernier trimestre de 2024, notre nouveau site web a été conçu pour mieux mettre en valeur ce que nous faisons et avec qui nous travaillons. Nous voulions une plateforme qui reflète nos partenariats, notre expertise (Paroles et Rencontres d'Experts iCRA), ainsi que nos projets et histoires de réussite. Le résultat : un site tout neuf, facile à explorer, qui reflète notre mission de construire la confiance et la collaboration dans les partenariats agricoles.

[Découvrez les nouveautés ici !](#)

Rencontres d'Experts : le réseau iCRA en direct

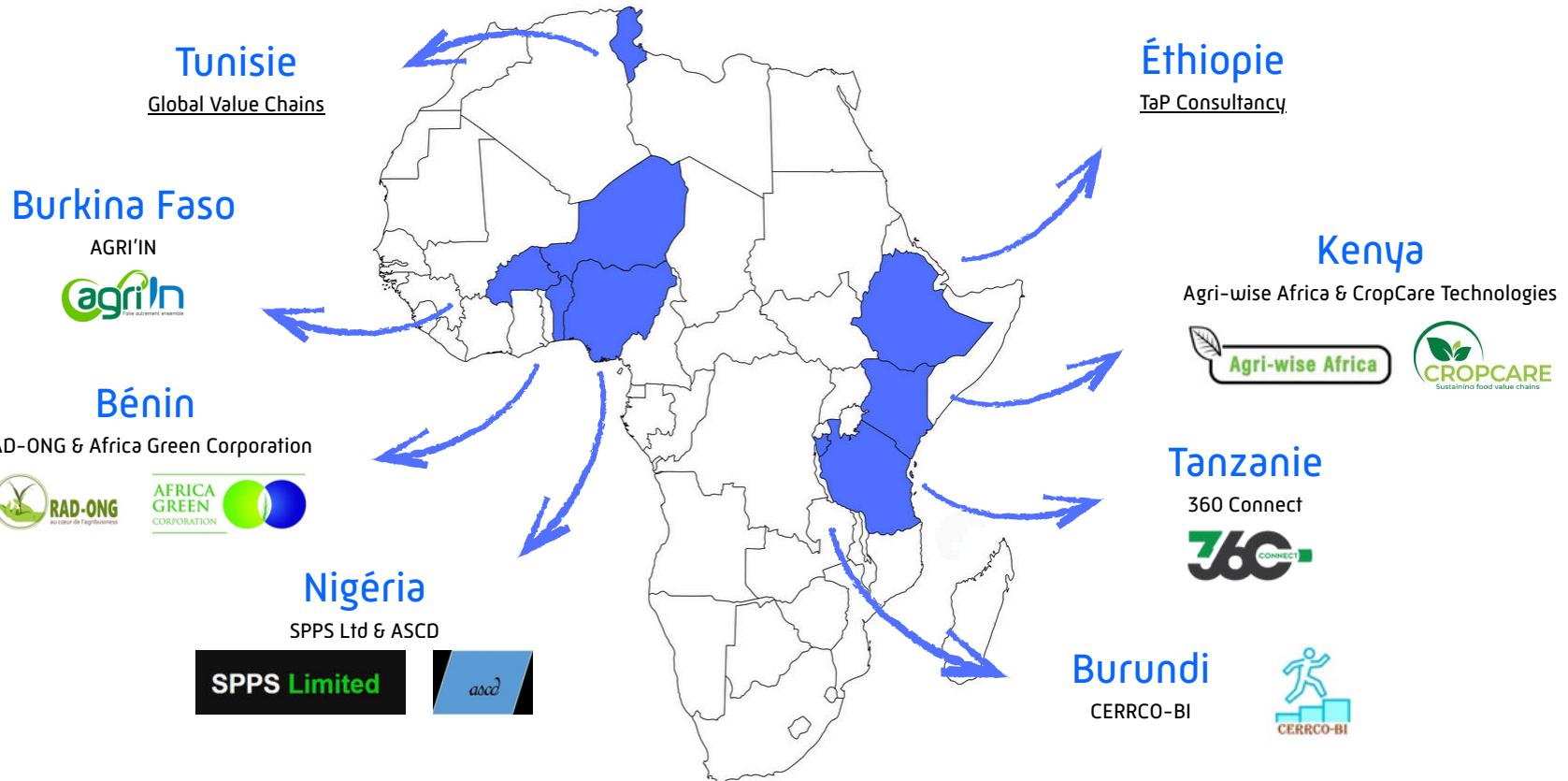
En 2024, nous avons lancé les Rencontres d'Experts iCRA ! Inspirées de nos Paroles d'Experts, ces sessions en ligne et en direct permettent aux membres du réseau iCRA, à notre communauté et à nos partenaires de partager leurs idées et expériences. La première rencontre, [La neuroscience de la confiance](#), a eu lieu le 27 juin et portait sur les bases scientifiques de la création de partenariats de confiance. Le 22 octobre, nous avons animé une session en français sur [les stages](#), avec des approches concrètes pour mieux connecter étudiants et entreprises agricoles. Nous avons clôturé l'année le 12 décembre avec une rencontre marquante sur [le leadership](#).

Pas encore membre de notre communauté en ligne ?



Nous ne faisons rien de tout cela seuls !

En 2024, nous avons renforcé des partenariats fondés sur la confiance et des ambitions communes, en unissant nos forces pour rendre les systèmes alimentaires plus inclusifs, innovants et durables. Nos partenaires locaux jouent un rôle essentiel : ils relient les savoirs, les personnes et les idées. Même si l'aperçu ci-dessous met en lumière nos collaborations les plus solides en Afrique, nous développons également des partenariats dans la région MENA et en Amérique latine.



Un aperçu de ce que nous avons accompli ensemble...



Un savoir partagé au-delà des frontières : [Gerald Mutua](#), partenaire d'iCRA au sein de Crop Care Technologies (Kenya), a lancé notre toute première Rencontre d'Experts iCRA. Il y a exploré la neuroscience de la confiance et comment cette compréhension peut renforcer les partenariats et la collaboration dans le secteur de l'agrobusiness.



Des chaînes de valeur de l'élevage renforcées au Niger : à travers le projet REEL-Mahita avec [Djibo Adamou](#), nous avons soutenu des clusters agricoles qui connectent les producteurs aux marchés et favorisent la collaboration dans le secteur de l'élevage. Grâce à l'engagement de Djibo, iCRA a pu poursuivre son action au Niger, malgré un contexte difficile.

[En savoir plus sur la communauté iCRA !](#)

Cours iCRA en 2024

En 2024, les cours d'iCRA ont rassemblé 114 professionnel·les venant de 16 pays d'Afrique, du Moyen-Orient et d'Asie, dont 71 hommes et 43 femmes. Nous avons organisé sept cours au total, dont trois en anglais et quatre en français, couvrant les thématiques suivantes : Booster l'Agribusiness, Booster l'Éducation, Booster la Recherche et Booster votre Leadership



Booster votre Leadership

« La formation a renforcé ma capacité à créer un climat de confiance avec mon équipe, mes étudiants et mes partenaires. Je communique aujourd'hui avec plus de clarté et d'empathie, et j'ai appris à déléguer efficacement tout en valorisant chaque contribution. Mais surtout, je gère désormais les résistances et les situations complexes avec plus de confiance, de recul et de conscience de moi-même. »

Dorsaf Ben Hassine
Responsable des stages à l'Institut National Agronomique de Tunisie (INAT)

Booster l'Éducation

« J'ai récemment eu le plaisir d'accueillir l'équipe d'inspection (un inspecteur et un conseiller pédagogique) dans mon établissement pour une visite axée sur les techniques de motivation, notamment sur la manière de commencer un cours de façon engageante, une approche que j'ai apprise grâce à iCRA. J'ai animé ma séance en utilisant la méthode de démarrage réflexif, et ce fut une expérience très enrichissante. Les objectifs du cours ont été atteints, et les visiteurs m'ont chaleureusement félicité pour la technique utilisée. »

Gilles Kodoua

Formateur et responsable pédagogique au Lycée Agricole de Formation Professionnelle de Natitingou, Bénin

Booster l'Agribusiness

« Cette formation m'a appris beaucoup de choses précieuses, non seulement sur l'agriculture, mais aussi des leçons utiles dans tous les secteurs, et même pour mon développement personnel. Je suis vraiment heureux d'avoir participé à ce cours, et je ne l'échangerais pour rien au monde. »

Joseph Anane,
Directeur de Enyamba Memorial Ventures, Ghana

