

# Generar confianza para lograr un mundo sin hambre

iCRA hace prosperar los sistemas alimentarios  
mediante la facilitación de colaboraciones



## Crear confianza en los sistemas alimentarios

La colaboración hace que los sistemas alimentarios sean más eficientes, innovadores y flexibles. iCRA fomenta la confianza en el sector agrícola a través de la facilitación de colaboraciones y la formación. iCRA dota a los profesionales de la agroindustria y la agroeducación de las habilidades que necesitan para crear confianza y colaboraciones sostenibles. ¿Nuestra misión? Crear agroempresas resistentes, innovadoras y prósperas que ofrezcan oportunidades profesionales atractivas para los jóvenes.



## Encontrar soluciones mediante la colaboración

Los proyectos de desarrollo agrícola suelen dar prioridad a las intervenciones técnicas. iCRA aporta confianza y capacidad de colaboración. Las alianzas entre agricultores, compradores y agentes de la cadena de valor catalizan eficazmente la aplicación técnica a gran escala.

La colaboración hace que los sistemas alimentarios sean más eficientes, innovadores y flexibles. iCRA dota a los profesionales de la agroindustria y la educación agraria de las habilidades necesarias para crear confianza y relaciones de apoyo duraderas. Cuando usted colabora con nosotros, usted aporta habilidades de facilitación a cada mesa.

## Facilitamos la colaboración de dos maneras:

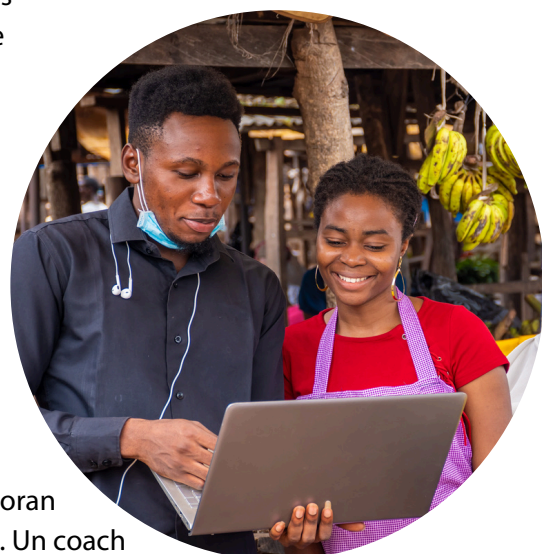
- Capacitamos a formadores y entrenadores de agronegocios para que establezcan relaciones comerciales basadas en la confianza.
- Apoyamos a los profesionales de la agroeducación y a las instituciones para alinear la educación con las necesidades del mercado laboral.

## Agronegocios: Crear alianzas para apoyar los sistemas alimentarios locales

Un ecosistema agrícola o una cadena de valor son más fuertes cuando se basan en colaboraciones sólidas y en la confianza mutua. Cuando las agroempresas trabajan juntas, se vuelven más competitivas, flexibles e innovadoras. De este modo, aumentan los beneficios para todos, no sólo para algunos.

## Refuerzo de clústers: optimización de los mercados agrícolas

Cuando las agroempresas cooperan, las cadenas de valor se vuelven más inclusivas, productivas e innovadoras. Por eso creamos redes de cooperación denominadas Clústers de Agronegocios (Agribusiness Clusters en inglés, se abrevia ABC). Las ABC son redes regionales de agroempresas dedicadas a productos específicos, comprometidas con relaciones comerciales beneficiosas para todos. Los agrupaciones elaboran conjuntamente planes estratégicos basados en sus intereses comunes. Un coach local facilita cada ABC con el apoyo de formadores regionales en agronegocios.



## Formadores y entrenadores: facilitar las colaboraciones a gran escala

Las alianzas no surgen solas. Los entrenadores de clústers facilitan la formación de alianzas y las guían hacia la independencia. Los formadores regionales en agronegocios apoyan a estos entrenadores. Este modelo capacita a los profesionales locales y amplifica nuestro impacto.

### Servicios de iCRA para la agroindustria



#### **Asesoría de formadores y entrenadores en agronegocios**

Gestionamos un grupo de expertos que facilitan colaboraciones significativas.



#### **Selección de colaboradores y planificación estratégica**

Utilizamos el método Future Search para evaluar la viabilidad de posibles asociaciones agroindustriales y guiar la planificación de acciones conjuntas. Durante un taller de planificación estratégica, reunimos a agentes representativos de todo el sistema agrícola. Allí identificamos a las agroempresas con ambiciones de establecer alianzas a largo plazo basadas en intereses comunes.



#### **Facilitación de acciones colaborativas**

Entrenadores locales aseguran que los clústers se responsabilicen por sus planes de acción. Los formadores regionales en agronegocios de iCRA reúnen anualmente a los miembros del clúster, y guían la evaluación de los resultados empresariales y la madurez de la colaboración. Juntos elaboran estrategias para la próxima temporada en un espíritu de aprendizaje colaborativo y adaptación. Los formadores también facilitan sesiones periódicas de aprendizaje para los entrenadores.



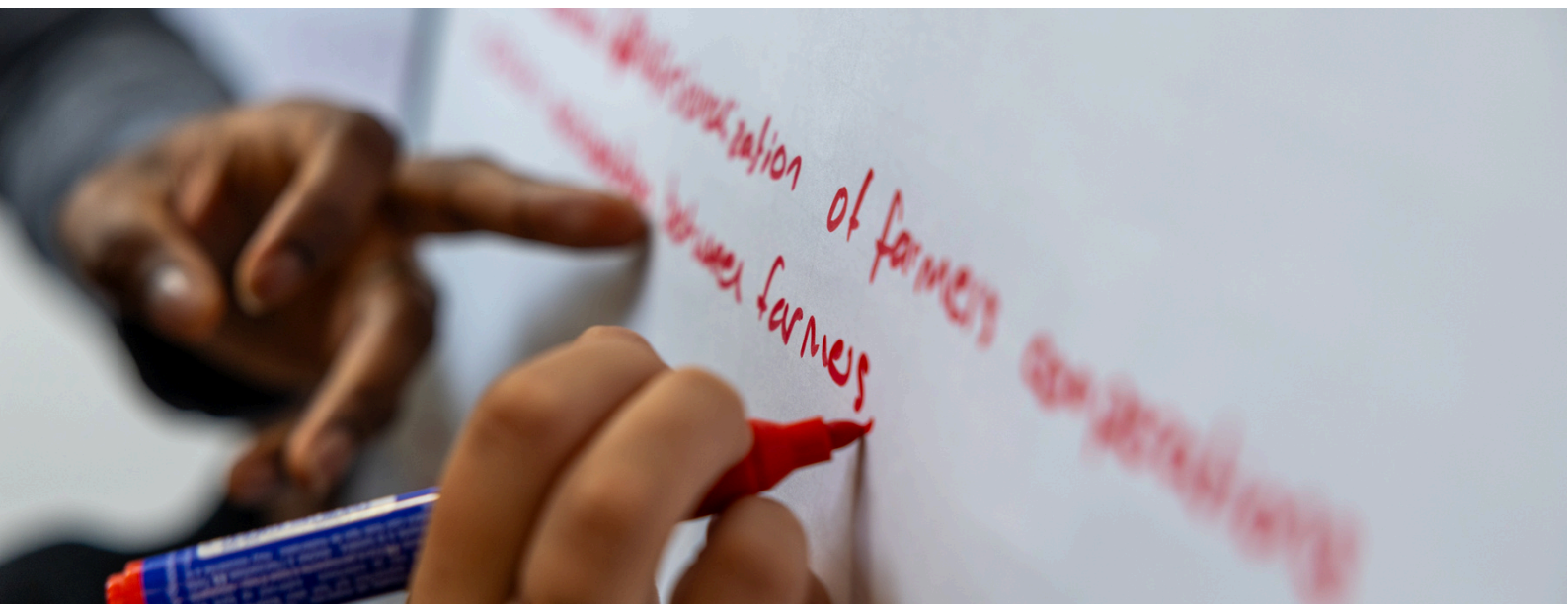
#### **Orientación de los procesos de negociación y contratación**

La lealtad entre agricultores y compradores es difícil de crear. Requiere tiempo y confianza. Los contratos escritos no garantizan el cese de las compras privadas y las ventas paralelas. Los formadores regionales de iCRA guían los procesos de negociación y contratación para impulsar alianzas basadas en la confianza mutua.



#### **Consolidación de colaboraciones**

iCRA consolida las ABC antes de que finalice la financiación del proyecto; orientamos a las ABC para potenciar la madurez de la alianza y la viabilidad empresarial. Esto garantiza una colaboración sostenible.



# Agroeducación: preparando la próxima generación de profesionales agroalimentarios

Para garantizar la seguridad alimentaria, el sector agrario necesita profesionales motivados, cualificados y con mentalidad empresarial. Las instituciones educativas que están estrechamente vinculadas a las agroindustrias entienden las necesidades del mercado laboral y pueden adaptar sus planes de estudios en consecuencia. Nosotros facilitamos estas colaboraciones y guiamos la adaptación de los diversos planes de estudios a las necesidades de la industria.

Este es un proceso dinámico que evoluciona constantemente con las tendencias del mercado. iCRA también apoya a los profesionales de la educación agrícola para que impartan una educación basada en la práctica. Formamos a los profesores en una pedagogía innovadora y centrada en el alumno que involucra a los participantes y los prepara para el mundo real.

## Servicios de agroeducación de iCRA



### Cooperación con el sector privado

iCRA facilita relaciones pragmáticas a largo plazo entre las instituciones educativas y el sector privado. Esto permite que la educación forme en las competencias que necesita el mercado laboral.



### Habilidades interpersonales: aprender haciendo

Aprender debe ser útil y divertido. Formamos a los educadores para que utilicen un enfoque innovador centrado en el alumno y la ejecución de intervenciones de aprendizaje que fomenten su confianza y sus habilidades interpersonales.



### Replanteamiento de los planes de estudios

¿Cómo puede su plan de estudios reflejar las complejas necesidades del sector privado? Evaluamos el contenido existente y apoyamos el rediseño para crear un programa flexible que prepare a los estudiantes para la realidad laboral.



### Incorporación del espíritu empresarial

Apoyamos a los educadores para que establezcan programas de prácticas y redes de antiguos alumnos. La iCRA también capacita a los educadores para orientar a los graduados en la búsqueda de empleo o en la creación de su propia empresa.



# Formación y transferencia de conocimientos de iCRA

Somos expertos en formación tanto en línea como presencial. Nuestra formación y facilitación es siempre cordial, práctica y adaptada a nuestros participantes. La formación de iCRA está disponible en inglés, francés y español. Basamos nuestros métodos en modelos de aprendizaje comprobados y los adaptamos para complementar el contexto del proyecto. Los expertos formadores de iCRA son creativos y les encanta incluir un poco de risa en sus formaciones. Si se está divirtiendo, ¡probablemente esté aprendiendo algo!

## Trabajar con iCRA

Trabajamos principalmente en África y Oriente Medio y tenemos amplia experiencia en América Latina y Asia.



### Somos ágiles y adaptables

iCRA combina la agilidad de una pequeña organización con la red de un actor global. Somos flexibles, afables y adaptables. Mediante un modelo de formación de formadores, logramos un impacto que va mucho más allá de nuestro tamaño.



### Un impacto duradero

Formamos a profesionales técnicos agroalimentarios para que colaboren. Al crear un sentimiento de propiedad compartida, conseguimos un alto grado de compromiso con su proyecto. Así se obtienen resultados rentables con un impacto duradero.



### Añadimos diversión a la teoría

Aportamos una energía dinámica a cada proyecto y sesión de formación. Nuestro enfoque es ligero y práctico, y nos encanta simplificar las cosas. Esto hace que los proyectos difíciles sean más fáciles de diseñar y poner en práctica.



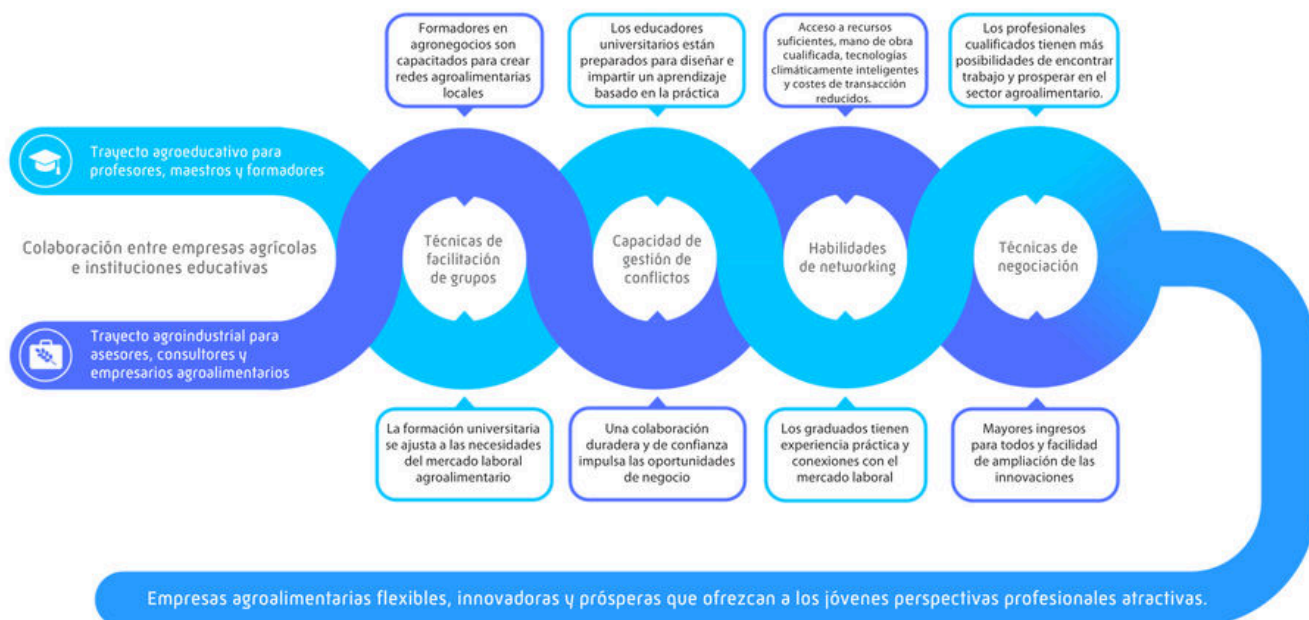
### Practicamos lo que predicamos

En iCRA, no sólo enseñamos técnicas de facilitación, sino que las ponemos en práctica. Trabajar con nosotros significa contar con expertos en colaboración. Juntos creamos proyectos que funcionan con fluidez, basados en la confianza colectiva.



# La Teoría del Cambio de iCRA

iiCRA ayuda a los expertos técnicos agroalimentarios a generar confianza y crear colaboraciones a través de la formación, la asesoría y la facilitación de procesos. Las colaboraciones de confianza son esenciales para el desarrollo de la agroindustria.



## iCRA en acción: Conseguir resultados en la agricultura



**99**  
países de nuestra red



**979**  
entrenadores y formadores agroindustriales formados



**490**  
clusters agroindustriales creados



**167+**  
instituciones educativas apoyadas



**1,657**  
educadores e investigadores formados



**9,0 / 10**  
valoración media de los participantes en el curso



# Portafolio de proyectos

País	Proyecto	Socios y clientes
Benín	Análisis de la cadena de valor de la piña	Agrinatura, NRI, CIRAD, ISA y SLU; Financiado por la UE
	Refuerzo de la formación para el empleo en las cadenas agroalimentarias de diez ATVET agrícolas	Universidad e Investigación de Wageningen, Aeres, Woord en Daad, Universidad Agrícola de Benín y Universidad de Parakou; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic
	Desarrollo de capacidades en las cadenas de valor del pimiento para conservas y el tomate	Africa Green Corporation, RAD e INRAB; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic.
	ABC Pineapple Benin: análisis y orientación de los grupos de piña	Enabel
	PRO AGRI 3 y 4: formación de formadores y promoción de agrupaciones de agronegocios (ABC) en las cadenas de valor de la soja, el arroz y el karité	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ)
	Analizar y entrenar los clusters del arroz	Enabel
	Enfoque comunitario del mercado agrícola (ACMA): formación de personal para facilitar la colaboración entre el sector público y el privado	IFDC
Burkina Faso	Formación a medida: impulsar una agricultura familiar periurbana resiliente: capacitación de profesores universitarios	Campus Globe; Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través del Programa Nuffic Orange Knowledge (OKP)
	Acelerar la dinámica de la innovación en la agricultura reforzando los servicios de apoyo a la innovación (AcceSS): formación sobre el enfoque ABC y la comercialización	CIRAD; Financiado por la UE
Burundi	Educación técnica agrícola para la empleabilidad (ETAPE)	WCDI, KIT y HECH; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
	Asistencia técnica Agrinatura en Burundi (ATAB)	Agrinatura; Financiado por la delegación de la UE en Burundi
	Formación a medida plus: Impulsar el espíritu empresarial agrícola: reforzar las competencias de profesores y formadores	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic OKP
Colombia	Formación a medida: Fortalecimiento de las relaciones agroindustriales para asociaciones de productores sostenibles y rentables en la región del Cauca	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic
	Formación a medida: Fortalecimiento de la competitividad de los productores de café, indígenas y excombatientes de las FARC en las cadenas de valor del café en la región del Cauca, para la Cámara de Comercio del Cauca	Centro Regional de Productividad e Innovación del Cauca, Comité de Cafeteros del Cauca y Centro de Formación Agropecuaria del Servicio Nacional de Formación Profesional; Financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de los Países Bajos a través de Nuffic
Cuba	Formación a medida: Promoción de agronegocios inclusivos en La Palma, Pinar del Río para la División de Docencia e Investigación Agropecuaria de la Universidad de Pinar del Río	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic
	RVO Seed Cuba: Probar prototipos de empresas de semillas	RVO
	Ampliación del modelo Business Accelerator Hub	RVO
Egipto	Formación a medida: un enfoque interdisciplinar para los retos del mañana: Fortalecimiento del Centro de Excelencia para la Sostenibilidad de la Universidad Ain Shams con métodos de formación innovadores sobre el nexo agua-alimentación y los conocimientos agrícolas climáticamente inteligentes	Delphy; Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
El Salvador	Formación para facilitar el desarrollo de capacidades para la innovación agrícola	FAO
Etiopía	Mejorar la capacidad de las universidades y las ATVET de Tigray para responder a las necesidades de las cadenas de valor hortícola y láctea	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic
Ghana	Red Universitaria del Clima	Universidad de Finlandia Oriental; Financiado por la UE a través de Erasmus Plus
Iraq	Reforzar los programas de educación y formación en agricultura climáticamente inteligente y gestión eficiente del agua en seis universidades kurdas e iraquíes para satisfacer las necesidades del mercado laboral	Universidad e Investigación de Wageningen e Instituto IHEDelft para la Educación sobre el Agua; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic
	Formar y entrenar a entrenadores de innovación	Ambero, BMZ; Financiado por la UE, GIZ
	Formación a medida plus: Desarrollo de capacidades para la red de expertos del agua y el espíritu empresarial integrado	Universidad e Investigación de Wageningen; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
Jordania	Reforzar las capacidades de gestión de invernaderos y conectar la enseñanza superior con el mercado laboral	Universidad de Ciencia y Tecnología de Jordania, Delphy, ECO Consult y Lentiz Education Group; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
Kenia	Taller de formación sobre mercados y participación de múltiples partes interesadas en Mombasa	Self Help Africa
Líbano	Reforzar la resiliencia de los pequeños agricultores, las microempresas, las pequeñas y medianas empresas y las comunidades locales	Ambero; Financiado por GIZ
Mali	Refuerzo de la formación profesional TVET en Gao y Mopti	KIT, WCDI y HECH; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic.
	Formación a medida: Apoyo a las mujeres en el sector del agua y el saneamiento	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic OKP
	Go Green: empleo y emprendimiento verde por y para los jóvenes	SNV; Financiado por la Real Embajada de los Países Bajos en Mali
Níger	Análisis de la cadena de valor del caupí y el cacahuate	NRI, CIRAD, ISA, Agrinatura, SLU; Financiado por la UE
	Fortalecimiento del espíritu empresarial en la ganadería (REEL MAHITA): Formación ABC para el equipo del proyecto y los operadores asesores	Enabel
	Formación a medida: valorización de productos agrícolas de tres regiones, capacitación de agentes de la Confédération Coopérative Horticole du Niger	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic OKP



Nigeria	Estudio exploratorio con el Centro de Excelencia en Desarrollo Agrícola y Medio Ambiente Sostenible	Real Embajada de los Países Bajos en Nigeria
	Formación a medida: Ayudar a los pequeños horticultores a acceder a los mercados y a las oportunidades de la cadena de valor	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic
	Formación y entrenamiento para entrenadores ABC de horticultura	IFDC
	Formación de formadores para la red AKILIMO de cultivadores de mandioca	IITA y AKILIMO
Sudáfrica	Taller de formación sobre la cadena de valor y la redacción de propuestas ganadoras	Free State University
Tanzania	Formación a medida para los equipos de los programas del cluster de horticultura	Rikolto
	Desarrollo sostenible del mercado de la horticultura de Pangani	Rikolto
	Coaching agroempresarial para empresas horticolas inclusivas y competitivas en las tierras altas del sur de Tanzania	Rikolto; Financiado por la UE a través del programa AGRI-CONNECT
	Make It Grow!: Formación de orientación de la red de empresas horticolas para el personal de TRIAS	World Vegetable Center y Tanzania Horticultural Association; financiado por la UE a través del programa AGRI-CONNECT
Sudán del Sur	Make It Grow!: Trayectoria de desarrollo de capacidades para formadores-mentores y entrenadores de redes de empresas horticolas para TRIAS	World Vegetable Center y Tanzania Horticultural Association; financiado por la UE a través del programa AGRI-CONNECT
	Formación a medida: mejora de los medios de subsistencia, la seguridad alimentaria y la resiliencia de los jóvenes y las mujeres de las zonas rurales mediante el perfeccionamiento de las competencias de transformación artesanal de productos lácteos de los formadores maestros itinerantes de EFTP en las comunidades	Ministerio holandés de Asuntos Exteriores vía Nuffic OKP
Tunisia	Formación a medida plus: equipar a las futuras generaciones para el desarrollo del sector agrícola	Delphy, The Salt Doctors y AVFA; financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
	Formación a medida plus: reforzar la educación agrícola en Túnez enseñando a los formadores horticultura climáticamente inteligente y espíritu empresarial	Delphy, AVFA & LSPPAAV Bouchérik; Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic OKP
	Formación a medida: aprendizaje electrónico y desarrollo de capacidades prácticas en los ámbitos de los cultivos protegidos, la hidroponía, la agricultura inteligente en relación con el clima y la salinidad, y el espíritu empresarial TVET Manouba y Ben Arous	Institut National de Pedagogy et de Formation Continue Agrícolas de Sidi Thabet, Delphy y Salt Doctors; Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic
	Formación a medida: implicar y capacitar a la próxima generación en agricultura inteligente en relación con el clima y el agua: desbloquear el empleo sostenible para AVFA y TVET Ben Arous	Delphy; Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic
Uganda	Desarrollo de herramientas y coordinación de las evaluaciones de las deficiencias de capacidad para el Foro Africano de Servicios de Asesoramiento Agrícola	ASARECA, CCARDESA y sus socios en Uganda; Financiado por Agrinatura
Multiregión	Inversión en facilitadores de la asociación 2SCALE y aprendizaje y colaboración en línea en diez países africanos	Financiado por IFDC-2SCALE
	Red Regional de Excelencia en Formación Lechera de África Oriental en Etiopía, Kenia y Uganda	Financiado por el Ministerio holandés de Asuntos Exteriores a través de Nuffic
	Hacer que las asociaciones funcionen: formar a los facilitadores de asociaciones de 2SCALE y acelerar la formación de agrupaciones de agonegocios en diez países africanos	Financiado por IFDC-2SCALE
	Invertir en la facilitación eficaz de agrupaciones agroindustriales dinámicas, un proceso de salida sostenible para las asociaciones de 2SCALE y una incorporación más rápida del nuevo personal de 2SCALE en diez países africanos	Financiado por IFDC-2SCALE
	Desarrollo y ejecución de un curso de metodologías de formación para contribuir a la reserva de formadores cualificados en Perú, Guatemala y Brasil	Financiado por Rainforest Alliance
	Inteligencia de Sistemas Agroalimentarios Sostenibles: Interfaz Ciencia-Política (SASI-SPI), Colombia, Bután y Sierra Leona	SLU, CIRAD, ISA/U Lisboa, Universidad de Gante y Agrinatura; financiado por la UE
	Formación DeSIRA LIFT: comunicar la investigación	Financiado por la UE
	Programa de becas One Planet: Ingeniería y apoyo a una formación de posgrado de dos semanas sobre agricultura, cambio climático e innovación en universidades africanas de Uganda y Costa de Marfil	Agrinatura y la Fundación Agropolis; Financiado por la UE





## La red iCRA

Contamos con una red mundial de colaboradores y facilitadores de proyectos. Estas conexiones son fuertes y cruzan continentes. Juntos aprendemos, celebramos y encontramos oportunidades para mejorar en lo que a todos nos gusta hacer: construir sistemas alimentarios más sólidos. Nuestros colaboradores locales son esenciales para esta red.

## Colaboradores locales de iCRA

RAD ONG, Benín  
Africa Green Corporation, Benín  
Experts Synergy Consulting, Burkina Faso  
CERRCO-BI, Burundi  
TaP Consultancy, Etiopía

Agri-Wise Africa, Kenia  
Crop Care Technologies, Kenia  
360 Connect, Tanzania  
SPPS, Nigeria  
ASCD, Nigeria

## El equipo de iCRA

El equipo multilingüe de iCRA tiene sedes en Cotonú, Lovaina, Montpellier y Wageningen. Somos creativos y nos encanta facilitar colaboraciones.

Cada proyecto es una historia de éxito en desarrollo. Visite [www.icra.global](http://www.icra.global) para saber más sobre cómo podemos ayudarle. Si está listo para saludarnos, puede ponerse en contacto con nosotros aquí.

¡Construyamos juntos la confianza!



### Mariette Gross

Directora Ejecutiva

[mariette.gross@icra.global](mailto:mariette.gross@icra.global)

+31 (0) 317 422 938



### Roland Fadina

Experto en agroempresas

[roland.fadina@icra.global](mailto:roland.fadina@icra.global)

+229 96 103 941



### Myriam Perez

Experta en agroeducación

[myriam.perez@icra.global](mailto:myriam.perez@icra.global)

+33 (07) 77 066 352



[www.icra.global](http://www.icra.global)